

3-Ebenen-Modell der Strategieentwicklung

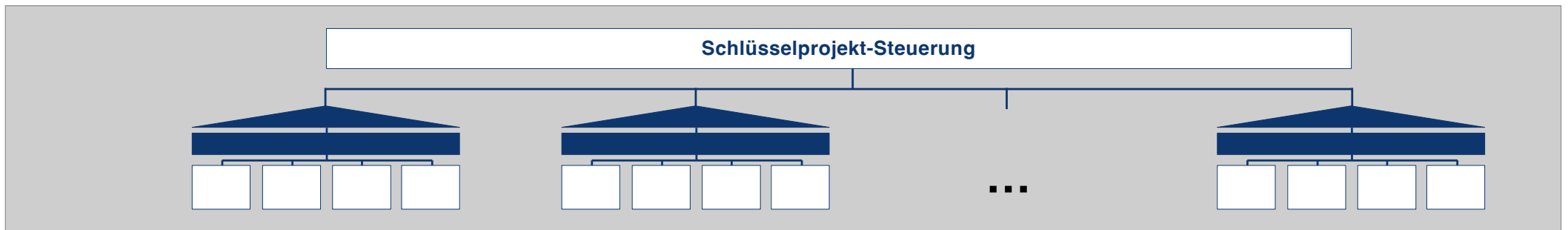
Ebene 1: Wurzeln und Vision



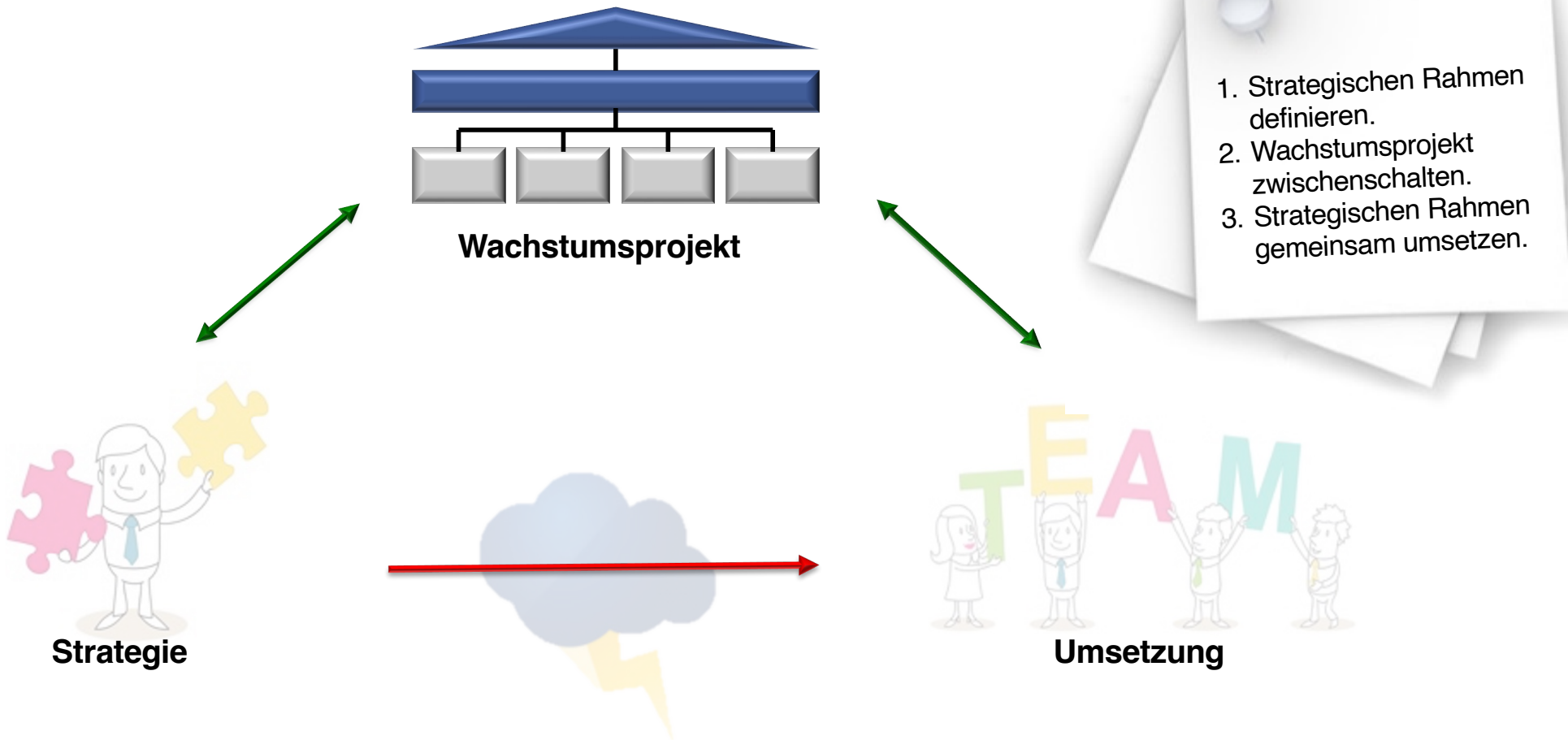
Ebene 2: Marktsegment-Strategie



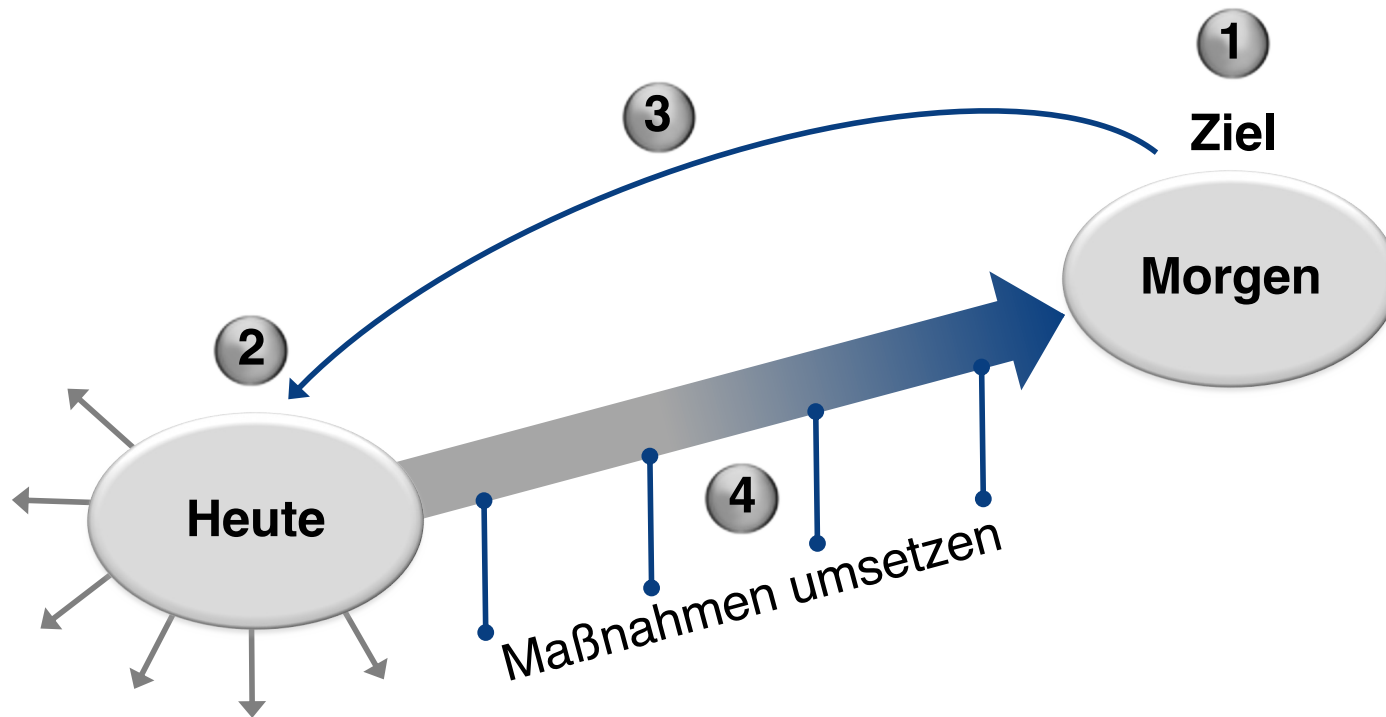
Ebene 3: Schlüsselprojekt-Steuerung



Ein Wachstumsprojekt als Transmissionsriemen zur Strategierealisierung



Schematisches Vorgehen zur Planung von Teilprojekten



Hilfreiche Fragestellungen:

- o Welche Ziele / Welches Zielbild haben wir?
- o Wie ist es um die Ausgangssituation bestellt?
- o Welche Messgrößen nehmen wir uns vor?
- o Mit Hilfe welcher Arbeitspakete kommen wir zu unseren Messgrößen und Zielen?

Zusammengefasst gehen die Teilprojekte wie folgt vor:

- 1 Zielklarheit erlangen: WAS ist das **Ziel**? (Nicht „weg von heute“!)
- 2 **Standort** bestimmen: Wo stehen wir heute?
- 3 Vom Ziel **rückwärts planen**: WIE erreichen wir das Ziel auf dem schnellsten Weg?
- 4 Maßnahmen **umsetzen** und Planung rollierend justieren.